



大金集团经营理念

携手共创美好未来



公 司 纲 领

最 高 的 信 誉

进 取 的 经 营

明 朗 的 人 和

大金集团经营理念

携手共创美好未来

关于制定

“集团经营理念”自2002年制定以来，已经经过了20多年了。

在此期间，本公司集团达到了飞跃性的成长和发展，集团公司达到370家以上，集团员工人数达到了约10万人，遍及世界170多个国家和地区展开事业，成为了全球性企业。同时，兼顾环境对应和事业扩大两个方面，以环境技术为轴心，在全球展开具有差异化的商品和系统以及解决方案事业，作为环保先进企业得到了社会的认可。

对我们来说非常重要，是如何基于这些持续成长的轨迹，重新认识其背后的优势和竞争力的源泉，传承给下一代，达到进一步的进化。

另一方面，围绕企业的环境正发生着巨大的变化。特别是，今后对企业要求的已经不仅仅是通过收益带来的经济价值，而是能够对社会带来多少贡献的社会价值的提升，对于如此的外部期待和要求，能够以真挚的行动给予应对则是今后的企业所要肩负的责任和使命。

基于本公司集团如此的成长轨迹，以及社会对本公司给予的期待，我们在迎来创业100周年之际，决定对成为公司集团今后进一步成长发展基础的经营之基本思考，即“集团经营理念”进行重新修正完善。

今后，本公司集团的经营方针和经营计划，均按照这一经营理念进行制定。同时，集团的各位员工在推进工作的过程中，特别是在判断和决断出现犹豫的时候，可以作为思考的依据。

希望在各部门和集团各公司，日常能够反复阅读这一经营理念，深入讨论如何能够将集团的优势进一步进化，面向新的成长要如何去推进展开等，并能够落实到实践中去。

在“最高的信誉”“进取的经营”“明朗的人和”的公司纲领之下，以这一经营理念为根本，相信每一个人拥有的无限的可能性，不断朝着更高的目标方向进行挑战，同时，力争成为不断进化的企业集团。

2024年5月

大金工业株式会社
代表取缔役社长 兼 CEO 十河政則

Purpose 大金集团的愿景

为全世界的人们持续提供舒适和安心，

这就是大金的使命和责任。

大金相信“人”拥有无限的可能性，我们将凝聚热情，创造新技术，

开拓可持续发展且丰富多彩的未来。

Together, We Brighten the Future

携手共创美好未来

- | 1 | 致力于解决社会课题，提升企业价值
- | 2 | 提前预测“下一个需求”，创造新的价值
- | 3 | 通过引领世界的技术，实现理想中的社会
- | 4 | 审视与社会的关系，采取行动，继续成为值得信赖的企业
 - (1) 与社会开放且公平地对话，实现共同发展
 - (2) 与商业伙伴相互提升
- | 5 | 继续站在全球性的角度来思考，
成为灵活且充满活力的全球集团
- | 6 | 实践“以人为轴心的经营”，提供充满挑战机会的环境，
让员工能够不断挑战和成长
 - (1) 自由豁达的氛围，让敢于挑战的人抓住更多机会
 - (2) 重视对经营理念的共鸣和作为集团一员的自豪和喜悦
 - (3) 推进多元化经营，充分发挥每个人的个性

1

致力于解决社会课题， 提升企业价值

通过在世界各地开展健全的事业活动，为社会的可持续发展做出贡献。

作为将对地球环境至关重要的“空气”视作商业根基的公司，我们致力于解决环境课题。

我们将积极应对各种各样的社会课题，不断提升企业价值。

2

提前预测“下一个需求”， 创造新的价值

通过敏锐地洞察社会的变化，贯彻落实触动客户内心深处的市场调研，找出任何人都尚未意识到的“下一个需求”，并将其具体化。

作为制造商需切实承担责任的高品质的产品、材料、服务和解决方案，为客户乃至社会带来令人眼前一亮的惊喜和欢乐，继续创造新的价值。

通过引领世界的技术， 实现理想中的社会

将在所有的事业领域，创造引领世界的技术，
促进实现更美好的社会。

我们将提升与空气、能源和环境相关的自身核心技术至无可匹敌的优势水平，以及通过协同共创将本公司的技术与外部融合，创造出独有的技术和事业，为社会提供新的价值。

审视与社会的关系，采取行动， 继续成为值得信赖的企业

(1) 与社会开放且公平地对话，实现共同发展

除了遵守各国和各地区的法令和规则外，还将推进以高道德标准和公平的竞争为基础的企业活动，努力实现及时且透明的信息披露并强化说明义务。通过不断与外部积极对话，让人们正确理解我们的经营方针、经营态度和企业文化等，同时从社会中学习，继续实现共同发展。

此外，与地区共同发展是企业的社会责任。在全球所有开展事业活动的地区，我们尊重各个地区社会的文化和习俗的同时，实践对未来有意义的独有的贡献，目标是成为更受喜爱和为人们所熟悉的集团。

继续站在全球性的角度来思考，
成为灵活且充满活力的全球集团

(2) 与商业伙伴相互提升

我们将与所有的交易对象、协同共创伙伴在以采购、生产、销售、研究、开发为首的经营的各个领域建立共同努力的友好竞争关系。

在强大的信任关系中相互激励，在各自的立场上满足彼此的期望，共同成长发展。

集团各公司致力于成长发展各自事业的同时，通过共享集团内的信息和经验积累，发挥协同作用，实现灵活的集团大和谐。

大金工业和集团各公司的职责并非固定不变，而是根据不同时期的状况和各公司的特性灵活变化。

基于这一前提，根据在集团内开展的方针和标准等，将共享现场第一线的信息，力求贯彻落实彼此之间的双向沟通。在此基础上，熟悉各国和各地区实际情况的集团各公司在发挥其自主性的同时，可以纵横无尽地活跃行动，大金工业将为其提供支持，以实现集团的整体发展。

实践“以人为轴心的经营”， 提供充满挑战机会的环境， 让员工能够不断挑战和成长

“以人为轴心的经营”意味着“人是拥有无限可能性的不可替代的存在”基于“每个人的成长的总和就是企业发展的基础”这一信念，激发员工的积极性和认同感，将每个人的力量提升为组织的力量，这是我们自创业以来一直践行的思想。

本着性本善论，我们认真对待作为我们竞争力源泉的“人”，助力每一位员工的挑战和成长。

(1) 自由豁达的氛围， 让敢于挑战的人抓住更多机会

我们贯彻落实在允许各抒己见的讨论的基础上开展扁平 & 快速的组织运营，重视培养每个人的积极性和认同感。

对于积极的失败不予责备，重视温暖的氛围，继续保持可以自由豁达地发起挑战的集团形象。为志存高远、勇于挑战的人提供支援，并为那些做出更大贡献的人提供更多机会。

(2) 重视对经营理念的共鸣和作为集团一员的自豪和喜悦

企业和个人之间是一种相互选择的关系。我们的目标是，成为让每一位员工都愿意继续工作，并为其作为集团的一员而感到自豪和喜悦的企业。

为了让有缘在大金一起工作的伙伴感受到虽然并非唯一但却是最大的人生价值，我们努力提供成长的机会，创造一个充满活力的工作环境。

并且，希望员工只要在大金工作，就会对集团经营理念产生共鸣，团结一致朝着目标迈进，我们非常珍惜员工在这层意义上的忠诚度。

(3) 推进多元化经营，充分发挥每个人的个性

不论国籍、种族、性别、文化、习俗等差异，我们将尊重每个人的多样个性，致力于创造一个公平且任何人都能活跃表现的环境。

通过让每个人充分发挥个性和优势，共同努力友好竞争，以成为创造新智慧的集团为目标。

“人”是具备无限可能性的无可替代的存在， 每个人的成长造就企业的发展

PCM Behaviors

不断挑战和成长

Innovation & Growth

为了自身成长不断努力
积极向未知领域挑战，
变革的人

1

相信自己的可能性，
抱着勇气投身修罗场，
从正面展开挑战

- 对眼前的课题，认真地推进展开。
- 不畏失败，凭借“野性粗狂”从正面朝着高目标展开挑战。
- “修罗场”能练就人。自己思考并行动的自发性和讲出目标，逼着自己有言必行。

2

将自己的优势和专业性磨练提
高到能自豪地说“这是不输于任
何人的最擅长领域”

- 形成有个性组合优势的组织。
不迎合不附和周围，成为“出头鸟”。
- 坚定塑造自己的个性和优势，
不断磨练自己。
- 抱有积极向前的心态，
永不满足地不断追求成长。

3

谦虚学习

- 自我反省，真挚面对优势和课题，
努力做到自我成长。
- 需要谦虚地向价值观，
经验不一样的人学习。
- 基于大金的经营理念、良好的企业文化和风土等，
加深自己的思考。

构建真正的信赖 关系和团队

Trust & Teamwork

共有大金集团的梦想
重视对话和团队精神的人

4

“扁平 & 快速的组织运营”
拥有主人翁意识，
畅所欲言展开讨论

- 及时地共享信息。
- 不畏摩擦和冲突，超越年龄和职务，
展开扁平式讨论直到认同。
- 拥有很强的主人翁意识、意愿，为组
织做贡献。

5

在自己的岗位和立场上尽职尽责，
团结一致，
朝着目标奋勇前进

- 不仅是目标，
要共享要达成目标的心情和意志。
- 现在应该做什么，自己为团队能做些什么，
思考并去执行。
- 相互认同对方的差异，
拥有主体性同时展开协调，凝聚可用之力。

6

尊重每一个人，
充分发挥个性，
切磋琢磨

- “人是靠人来打磨的”。即使是刺耳的话，
为了对方的成长还是要说。
- 每个人发挥多样的个性，创造新的智慧。
- 不忘感谢之心。

重视结果

Winning & Achievement

为了达成目标以坚强的意志
和执着以及勇敢的执行力
不断创出成果的人

7

不拘泥过去的成功体验，
描绘理想的蓝图，
打出创造性的举措

- 描绘理想的蓝图，提出必须解决的问题，
彻底思考本质性的课题。
- 不拘泥组织和惯例等框架和过去的成功体验，
挑战更高的目标。
- 不仅是自己部门的事情，要从整体最佳的视野
思考解决课题。

8

活用大金的优势，
追求独特性和差异化

- 认清世间潮流和市场的变化，以及自己公司所
处的状况，活用自社的优势。
- 摆动钟摆从多角度综合考虑，探索“第3条路”。
- 站在对方的立场，彻底理解对方的喜悦和发展
成长，开展具有特色的“待客之道”。

9

面向更高目标，
凭着热情和执着
执行再执行直至达成

- 不拘泥于组织的框架，积极推动相关部门，
展开纵横无尽的互动。
- 边跑边做，应对变化，灵活地修正轨道，
及时并快速地取得成果。
- 必须遵守法令和规则，并且在高度的伦理性之
下展开行动。

——大金集团的环保方针——

[环保理念] 在环保方面走在社会的前面

积极采取各种措施保护地球环境，是我们义不容辞的使命。因此，在进行各项业务活动时，将优先地开展环保活动。

在商品开发、制造和销售等所有的经营领域，将全面开展维护并改善地球环境的活动。同时还将大力促进有利于生态环境的商品开发和技术革新。

要树立“环保是重要的经营资源”这一观念，将环保活动和企业经营结合起来。通过开展环保活动，将使我们获得社会的信赖，促进企业各项业务的扩大，进而提高我们的经营业绩。我们要永远做“致力于环境保护”的先进企业，并且作为一个优秀的“地球市民”，在保护和创建良好的地球环境活动中尽我们的一份力量。

[行动准则]

1. 全体员工要增加环保知识，在与社会的各种关系中，采取对地球环境负责的行动。
2. 在集团各公司内积极有效地开展“环保经营”，建立并贯彻落实环保经营体系，并使之日臻完善。
3. 在商品开发、制造、销售、流通、售后服务以及回收利用等所有业务中，广泛开展环保活动。特别是开发能为保护并改善地球环境作出贡献的新商品及开展技术革新，进而通过环保经营，成为环境保护的引领者。
4. 在实施集团公司统一的环保措施的同时，根据不同国家和地区的特点采取相应的对策，并积极地与相关企业和外部的组织、机构进行配合及协作。
5. 如实、公平地向社会提供环保信息，认真、虚心地听取并采纳来自公司内外的意见和建议，使环保工作不断得到完善。